

# Estrategias de turismo comunitario sostenible para la conservación ambiental en la Parroquia Pasa.

## *Strategies for sustainable community-based tourism to promote environmental conservation in the Pasa Parish.*

Valle-Tinajero, Martín Alejandro<sup>1</sup>; Bombón-Chico, Hernán Sebastián<sup>2</sup>; Vasco Aguilera, Andrés Sebastián<sup>3</sup>; Rodríguez-Loor, Jacqueline Estefanía<sup>4</sup>.

- <sup>1</sup> Unidad Educativa Nuevo Mundo; Ecuador, Ambato; <https://orcid.org/0009-0000-3176-6955>; [martinvalle@nuevomundoambato.edu.ec](mailto:martinvalle@nuevomundoambato.edu.ec)
- <sup>2</sup> Unidad Educativa Nuevo Mundo; Ecuador, Ambato; <https://orcid.org/0000-0003-4603-0646>; [sbombon@nuevomundoambato.edu.ec](mailto:sbombon@nuevomundoambato.edu.ec)
- <sup>3</sup> Unidad Educativa Nuevo Mundo; Ecuador, Ambato; <https://orcid.org/0000-0003-2567-9075>; [avasco@nuevomundoambato.edu.ec](mailto:avasco@nuevomundoambato.edu.ec)
- <sup>4</sup> Unidad Educativa Nuevo Mundo; Ecuador, Ambato; <https://orcid.org/0009-0001-0697-8718>; [jrodriguez@nuevomundoambato.edu.ec](mailto:jrodriguez@nuevomundoambato.edu.ec)

**Cita:** Valle-Tinajero, M. A., Bombón-Chico, H. S., Vasco Aguilera, A. S., & Rodríguez-Loor, J. E. (2026). Estrategias de turismo comunitario sostenible para la conservación ambiental en la Parroquia Pasa. *Innova Science Journal*, 4(2), 540-556. <https://doi.org/10.63618/omd/isj/v4/n2/294>

**Recibido:** 28/11/2025

**Aceptado:** 20/04/2026

**Publicado:** 30/04/2026



**Copyright:** © 2026 por los autores. Este artículo es un artículo de acceso abierto distribuido bajo los términos y condiciones de la **Licencia Creative Commons, Atribución-NoComercial 4.0 Internacional. (CC BY-NC)**.

(<https://creativecommons.org/licenses/by-nc/4.0/>)

<sup>1</sup> Autor Correspondencia

 <https://doi.org/10.63618/omd/isj/v4/n2/294>

**Resumen:** Las comunidades rurales andinas enfrentan una creciente degradación ambiental; sin embargo, el turismo comunitario surge como una alternativa para la conservación ecológica. Este estudio tuvo como objetivo diseñar y evaluar estrategias de turismo comunitario sostenible orientadas a la conservación ambiental en la parroquia Pasa, Ecuador. Se empleó una metodología mixta que integró revisión de información secundaria, entrevistas cualitativas a actores clave, mapeo participativo y diagnóstico ambiental. Los resultados evidencian que la mayoría de los residentes respalda iniciativas turísticas, identificándose tres estrategias prioritarias: senderos interpretativos comunitarios, gestión circular de residuos y módulos de educación ambiental bilingüe. Asimismo, el diagnóstico ambiental determinó la existencia de dos microcuencas vulnerables que requieren regulación turística inmediata. La discusión muestra que el conocimiento ecológico ancestral fortalece los objetivos de conservación; no obstante, su implementación se ve limitada por deficiencias en infraestructura, capacitación técnica y gobernanza. Estos hallazgos coinciden con la literatura, que resalta la importancia del monitoreo participativo y la distribución equitativa de beneficios. En conclusión, el turismo comunitario sostenible constituye una herramienta eficaz para la conservación ambiental en Pasa, siempre que se consolide mediante esquemas de cogestión y planificación adaptativa. Se recomienda fortalecer capacidades locales y vincular los ingresos turísticos con la protección de los ecosistemas.

**Palabras clave:** Conservación ambiental; sostenibles; indicadores de biodiversidad; resiliencia ambiental; clubes ecuatorianos.

**Abstract:** Rural Andean communities face increasing environmental degradation; however, community-based tourism is emerging as an alternative for ecological conservation. The objective of this study was to design and evaluate sustainable community-based tourism strategies aimed at environmental conservation in the parish of Pasa, Ecuador. A mixed-methods approach was employed, integrating a review of secondary literature, qualitative interviews with key stakeholders, participatory mapping, and an environmental assessment. The results show that most residents support tourism initiatives, with three priority strategies identified: community interpretive trails, circular waste management, and bilingual environmental education modules. Furthermore, the environmental assessment identified two vulnerable micro-watersheds that require immediate tourism regulation. The discussion shows that ancestral ecological knowledge strengthens conservation objectives; however, its implementation is limited by deficiencies in infrastructure, technical training, and governance. These findings align with the literature, which highlights the importance of participatory monitoring and the equitable distribution of benefits. In conclusion, sustainable community-based tourism is an effective tool for environmental conservation in Pasa, provided it is consolidated through co-management schemes and adaptive planning.

**Keywords:** Environmental conservation; sustainability; biodiversity indicators; environmental resilience; Ecuadorian clubs.

## 1. Introducción

La parroquia Pasa, cantón Ambato, es poseedora de un patrimonio natural poco aprovechado y que ahora se encuentra en peligro por las prácticas turísticas desordenadas y la ausencia de prácticas de conservación articuladas; a pesar de su biodiversidad y paisajes de alto valor ecológico, la parroquia ha sido objeto de una explotación desordenada de sus recursos naturales, lo que ha provocado que sus ecosistemas se deterioren. La acumulación de basura en caminos no señalizados, el paso de personas sobre la flora nativa y la falta de infraestructura sostenible para el turismo son algunas de las amenazas que se ciernen sobre su territorio (Orgaz Agüera & Moral Cuadra, 2016; Santander-Salmon & Sarmiento-Martínez, 2024).

El presente proyecto de investigación surge ante la necesidad de atenuar la degradación ambiental por prácticas turísticas irregulares en la parroquia Pasa. La investigación busca diseñar estrategias de turismo comunitario sustentable para fortalecer la conservación ambiental a través de un enfoque metodológico cualitativo, explorando las perspectivas, actitudes y conocimientos de los actores clave, autoridades locales y líderes comunitarios, sobre el impacto del turismo en el ambiente y las formas de desarrollar un turismo compatible con la conservación (Hernández, 2018).

El estudio examina la falta de gestión turística comunitaria en la parroquia Pasa dirigida a la conservación de sus recursos naturales, lo cual ha derivado en un uso territorial discontinuo y de naturaleza extractiva, reforzando patrones de degradación y subutilización. Paralelamente, se evidencia que las instancias del Gobierno Parroquial carecen de instrumentos técnico-normativos y de una perspectiva integral para regular el turismo y asegurar la integridad de los ecosistemas (Martínez & López, 2017).

La hipótesis de la investigación es que, si se elaboran estrategias de turismo comunitario sostenible ajustadas a la capacidad de carga del territorio, se puede revertir el deterioro de los ecosistemas y fortalecer la conservación ambiental en la parroquia Pasa, con la participación de la comunidad local e integrando sus conocimientos y valores con una gestión técnica de los recursos (Hernández, 2018; Zambrano-Cedeño & Barcia-Zambrano, 2023).

Para ello se realizará entrevistas semiestructuradas con los líderes comunitarios de la parroquia Pasa, entre ellos las autoridades del Gobierno Parroquial: el presidente Sr. Luis Alonso Días Andagana, la vicepresidenta Lcda. Jéssica del Cisne Saltos Vinueza, el vocal Msc. Jaime Gonzalo Pacha Pujos, el segundo vocal Sr. Agustín Chango Laguna, y la tercera vocal Sra. Verónica Alexandra Bombón Naranjo, con el fin de conocer las perspectivas de estos actores principales sobre la situación actual del turismo en la parroquia, su impacto ambiental y las posibles medidas de intervención para un turismo sostenible (Sarría & Fernández, 2020).

Con el análisis de las entrevistas se espera generar un conjunto de estrategias de turismo comunitario sostenible que puedan ser aplicadas para fortalecer la conservación ambiental y promover un modelo de desarrollo turístico responsable, transformando a la parroquia Pasa en un ejemplo de cómo el turismo puede contribuir a la conservación y al bienestar social sin comprometer los recursos naturales de la comunidad (Martínez & López, 2017).

El estudio no solo pretende cubrir la falta de estrategias de turismo comunitario sostenible, sino también crear un modelo replicable en otras parroquias o regiones con características similares, donde la sostenibilidad turística sea fundamental para el futuro de la comunidad (Organización Mundial del Turismo, 2019; Pérez & Sánchez, 2021).

## **2. Materiales y Métodos**

### **2.1. Diseño de la Investigación:**

Para este estudio sobre estrategias de turismo comunitario sostenible para la conservación ambiental en la parroquia Pasa, se desarrollará una metodología cualitativa, ya que el objetivo principal es comprender las percepciones, experiencias y dinámicas sociales relacionadas con el turismo y la conservación en la comunidad. La investigación utilizará un diseño descriptivo, centrado en la descripción detallada de las problemáticas actuales y las posibles estrategias de intervención (Vizcaíno Zúñiga; 2023; Morles, 2002)

### **2.2. Enfoque de investigación**

El enfoque de la investigación será cualitativo, ya que se busca explorar las percepciones, actitudes y conocimientos de los actores clave (líderes comunitarios, autoridades locales, y miembros de la comunidad) sobre el turismo comunitario y su impacto en la conservación ambiental. A través de este enfoque se podrá obtener información profunda sobre las vivencias y desafíos locales relacionados con la gestión de los recursos naturales (Morles, 2002).

### **2.3. Diseño de investigación**

El diseño de investigación será descriptivo. Se empleará este diseño porque el estudio tiene como objetivo describir las características y problemas actuales de la parroquia Pasa en relación con la gestión del turismo y la conservación ambiental. Además, se identificará el estado actual de los recursos naturales y la falta de planificación turística, sin buscar establecer relaciones causales entre variables, sino simplemente describiendo la situación existente (Vizcaíno Zúñiga, 2023).

## **3. Resultados**

En correspondencia con el enfoque cualitativo de esta investigación, la fase de procesamiento de datos se centró en el análisis sistemático de las narrativas obtenidas durante el trabajo de campo. Para ello, se aplicaron entrevistas semiestructuradas (Anexo 1), a las autoridades y líderes del Gobierno Parroquial de Pasa, lo que permitió recopilar información profunda sobre sus vivencias, conocimientos y percepciones respecto a la gestión territorial (Orgaz Agüera & Moral Cuadra, 2016; Pérez & Sánchez, 2021).

La información recopilada fue sometida a un proceso de transcripción y análisis cualitativo con el objetivo de identificar patrones, temas recurrentes y perspectivas clave en los discursos de los participantes. Como resultado de esta categorización, la información se organizó en cinco dimensiones analíticas fundamentales que responden de manera directa a los objetivos específicos planteados en el estudio (Hernández, 2018).

A continuación, la Tabla 2 presenta la matriz de síntesis de las entrevistas, donde se exponen los hallazgos principales por categoría, respaldados por evidencia textual (citas clave) extraída directamente de las declaraciones de los informantes, garantizando así la rigurosidad y transparencia de los resultados obtenidos (Organización Mundial del Turismo, 2019).

**Tabla 1.**

*Matriz de síntesis del análisis cualitativo de las entrevistas semiestructuradas*

<b>Categoría de Análisis</b>	<b>Hallazgos Principales (Patrones Recurrentes)</b>	<b>Citas Clave / Evidencia de las Entrevistas</b>
<b>Estado de los Recursos y Problemas Ambientales</b>	Los páramos son el recurso más valioso y protegido, vital para el agua. Sin embargo, enfrentan graves amenazas como el cambio climático (sequías prolongadas), la contaminación por escombros en el río Ambato, la tala de eucaliptos y plagas en cultivos.	"La gente de otros lados viene hasta nuestro sector a botar escombros" (Entrevista 1). "Falta de riego tecnificado, principalmente por la sequía" (Entrevista 2).
<b>Impacto del Turismo Actual</b>	El turismo es visto como una gran oportunidad económica y motivacional. No obstante, actualmente genera impactos negativos por falta de educación: invasión de páramos protegidos, destrucción de espacios físicos y afectación a Notas hídricas.	"El turismo ha ocasionado un poco de daño ecológico... algunas personas han invadido partes protegidas... ha provocado que disminuya el caudal de agua" (Entrevista 3).
<b>Prácticas de Conservación y Turismo Sostenible</b>	Existen iniciativas previas exitosas. Destaca el programa "Socio Bosque", la reducción de carga animal en páramos, reforestación histórica y el proyecto de la comunidad de Tiliví (laguna, mirador, senderos definidos).	"En Tiliví... la misma comunidad se ha hecho responsable... han establecido senderos ecológicos" (Entrevista 3). "Estamos bajando esa carga animal para que nuestros páramos estén sanos" (Entrevista 1).
<b>Participación y Actores Clave</b>	Hay una alta disposición a participar en capacitaciones, aunque existe el reto del envejecimiento poblacional en las comunidades. Los actores clave identificados son: GAD Parroquial, líderes de cabildos, jóvenes y apoyo institucional (Gobierno Provincial, Municipio).	"Muchas comunidades están quedando con más adultos mayores... sería importante trabajar con los jóvenes" (Entrevista 4).

**Estrategias y Acciones Propuestas**

Se requiere educación ambiental urgente (capacitación en atención al cliente y cuidado del entorno). También se sugiere establecer normativas claras de uso, buscar financiamiento internacional e implementar infraestructura rural (casas rurales, senderos señalizados).

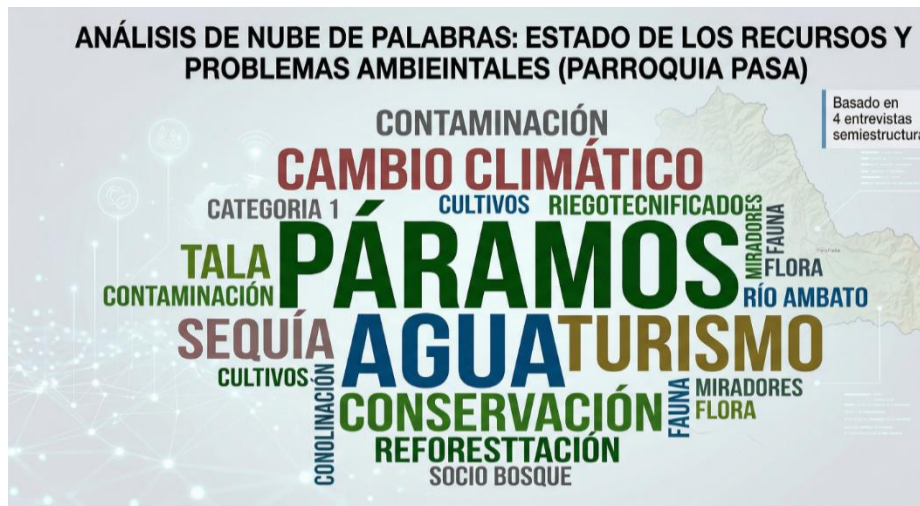
"Deberían existir normas claras y también programas de educación ambiental" (Entrevista 4).  
 "Búsqueda de recursos o proyectos internacionales" (Entrevista 3).

*Nota:* Elaborado por los autores

**3.1. Análisis primera categoría: Estado de los recursos y problemas ambientales (Parroquia Pasa)**

**Figura 1.**

*Nube de palabras: estado de los recursos y problemas ambientales (Parroquia PASA)*



*Nota:* Elaborado por los autores

El análisis cualitativo de los discursos evidencia una percepción compleja y, en ciertos casos, ambivalente respecto al entorno natural de la parroquia Pasa, la mayoría de los informantes reconoce los páramos como el activo ambiental de mayor valor, caracterizándolos como reservorios hídricos estratégicos y paisajes con significativo potencial ecoturístico que mantienen un relativo estado de conservación, no obstante, se registra un amplio acuerdo sobre la presencia de presiones críticas que comprometen la integridad de estos ecosistemas, dicho deterioro se asocia principalmente a tres dimensiones de amenaza: variabilidad climática (sequías prolongadas y patrones pluviométricos irregulares), impactos antropogénicos externos (disposición inadecuada de residuos y escombros) y prácticas productivas locales insostenibles (extracción maderera no regulada y uso intensivo de insumos agrícolas). La tabla siguiente sistematiza estos hallazgos, dividiéndolos en fortalezas/percepciones positivas y debilidades/percepciones negativas expresadas por los actores.

Tabla 2.

*Síntesis de Resultados - Categoría 1: Estado de los Recursos Naturales y Problemas Ambientales*

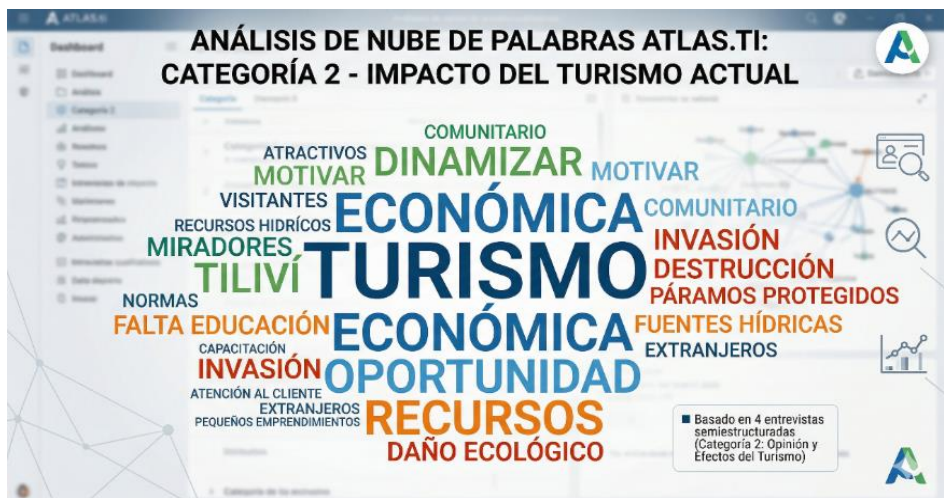
Aspecto Analizado	Hallazgos Principales (Sustento Cualitativo en Entrevistas)	Carácter de la Percepción
<b>Páramos y Agua</b>	Los páramos son unánimemente reconocidos como el recurso más crítico. Son descritos como "comunales" (E1), vitales para la "supervivencia" por la dotación de agua (E2) y un atractivo turístico central (E2, E3). Se menciona la existencia de lagunas, cascadas y aguas termales (E1). Se percibe que el agua "se encuentra conservada" aunque se implementan estrategias de ahorro (E3).	Positiva / Fortaleza
<b>Paisaje y Aire</b>	Existe una percepción de que los paisajes (cerros, miradores como Cerro Yegua o Tiliví) se mantienen conservados y preservados (E4, E2). Se destaca la calidad del aire como "limpio" (E4).	Positiva / Fortaleza
<b>Iniciativas de Conservación</b>	Se reportan acciones concretas previas: reducción de carga animal en páramos para sanarlos (E1), reforestación histórica (E4) y el manejo comunitario de senderos en Tiliví (E3).	Positiva / Fortaleza
<b>Alteraciones Climáticas</b>	Los actores reportan cambios significativos: estaciones de clima "ya no están tan definidas" (E2), épocas muy frías combinadas con lluvias extendidas o "sequía prolongada" (E3). Estas sequías generan "pérdidas para los productores" (E3) y disminución del caudal de agua (E3).	Negativa / Amenaza Crítica
<b>Contaminación y Mal uso</b>	Un problema crítico es el botado ilegal de "escombros y material de construcción" por personas externas en la ribera del río Ambato, afectando la ruta turística (E1). Se menciona que los turistas "invaden partes protegidas" de los páramos (E3) y la destrucción de espacios por mal uso (E1).	Negativa / Amenaza Crítica
<b>Explotación de Recursos</b>	Se reporta "sobreexplotación" y tala intensa de eucaliptos (E2) y la preocupación por la deforestación de bosques por empresas madereras (E4).	Negativa / Amenaza Crítica
<b>Prácticas Locales</b>	Se identifica la falta de riego tecnificado para enfrentar la sequía (E2) y el uso inadecuado de insumos agrícolas que alteran el suelo, sugiriendo la necesidad de agricultura orgánica (E3).	Negativa / Factores de Vulnerabilidad

**Nota:** Elaborado por los autores

3.2. Análisis segunda categoría: impacto en el turismo actual

Figura 2.

Análisis de la categoría dos: impacto en el turismo actual en la Parroquia Pasa



**Nota:** Elaborado por los autores

El análisis cualitativo sobre el impacto del turismo en la parroquia Pasa revela una marcada dualidad en la percepción de los líderes comunitarios. Por un lado, existe un consenso absoluto sobre el turismo como una oportunidad estratégica fundamental para dinamizar la economía local y motivar a los habitantes mediante la generación de ingresos. Por otro lado, la ejecución empírica y desordenada de esta actividad ya está evidenciando impactos negativos directos sobre el territorio. Las autoridades señalan que la falta de educación ambiental (tanto de visitantes como de locales), la carencia de capacitación en atención al cliente y la ausencia de delimitación en zonas frágiles están provocando la destrucción de espacios físicos y, de manera más crítica, la invasión de páramos protegidos, lo que repercute directamente en la disminución del caudal hídrico.

3.3. La siguiente tabla sistematiza estas tensiones entre el potencial de desarrollo y el daño ecológico actual.

Tabla 3.

Síntesis de Resultados - Categoría 2: Impacto del Turismo Actual

Aspecto Analizado	Hallazgos Principales (Sustento Cualitativo en Entrevistas)	Carácter de la Percepción
Dinamización Económica y Motivación	El turismo es considerado "bastante importante" y una vía para generar "pequeños recursos" que incentivan a la comunidad (Entrevista 1). Se percibe que el cobro simbólico (ej. 50 centavos) motiva a la gente local y dinamiza la economía de los pequeños emprendimientos (Entrevista 1). Se visualiza un futuro donde la parroquia "podría incluso vivir del turismo" (Entrevista 4).	Positiva / Oportunidad

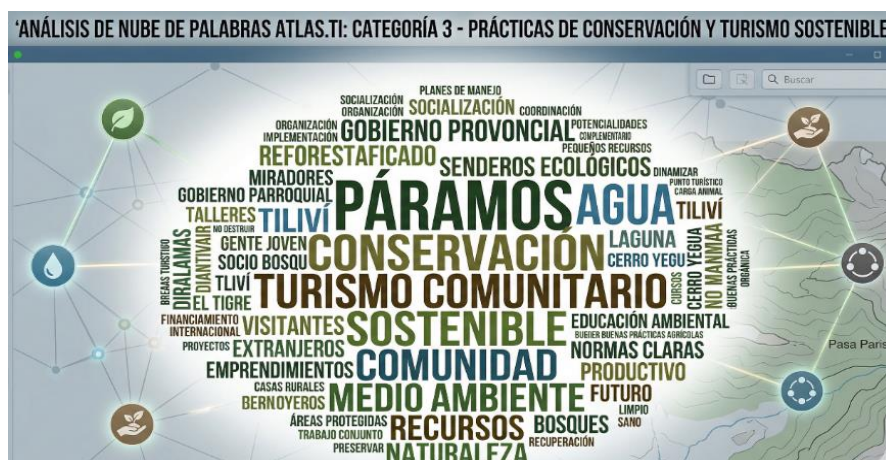
Valoración de Atractivos	Se reconoce un alto potencial de atracción por la diversidad de sitios: la iglesia central, los páramos, la laguna de Alcapamba y miradores estratégicos (El Tigre, Tiliví a 3600 msnm, y Cerro Yegua con vista 360°) que ya atraen a turistas nacionales y extranjeros (Entrevistas 2, 3 y 4).	Positiva / Fortaleza
Daño Ecológico en Zonas Frágiles	Se reporta un "daño ecológico o ambiental" directo debido a que los visitantes han "invadido partes que son protegidas o que todavía son páramos conservados" (Entrevista 3). Este impacto ha provocado la pérdida de Notas de agua y la disminución del caudal hídrico (Entrevista 3).	Negativa / Amenaza Crítica
Destrucción de Espacios e Infraestructura	Existe una afectación derivada del mal uso de los espacios turísticos. Se señala que tanto la propia gente local como los visitantes externos "no utilizan bien los espacios" y "quieren destruir" los puntos turísticos implementados (Entrevista 1).	Negativa / Debilidad
Déficit Educativo y Operativo	Se identifica como un impacto negativo transversal la "falta de capacitación, especialmente en la atención al cliente, para recibir de mejor manera a los turistas" (Entrevista 4). Esto evidencia que la comunidad aún no cuenta con las herramientas técnicas para gestionar los flujos de visitantes.	Negativa / Debilidad

**Nota:** Elaborado por los autores

### 3.4. Análisis tercera categoría: Prácticas de Conservación y Turismo Sostenible en la Parroquia Pasa

**Figura 3.**

*Análisis en nube de palabras de la categoría tres: Prácticas de conservación y turismo sostenible en la Parroquia Pasa*



**Nota:** Elaborado por los autores

El análisis de las entrevistas demuestra que los líderes de la parroquia Pasa poseen una comprensión práctica y contextualizada del turismo sostenible, definiéndolo como una actividad productiva que dinamiza la economía local sin alterar la naturaleza y asegurando los recursos para las futuras generaciones, un hallazgo central de esta categoría radica en que la conservación ambiental no constituye una práctica emergente en el territorio, sino que coexiste con intervenciones ya consolidadas, se documentan mecanismos institucionales, como la implementación del programa Socio Bosque y la regulación de la presión de pastoreo en los páramos, complementados por iniciativas de restauración ecológica de larga trayectoria impulsadas por actores locales, en este contexto, el caso de la comunidad de Tiliví resulta paradigmático: su modelo de autogestión territorial, estructurado en torno a la delimitación y monitoreo de senderos ecológicos, evidencia que el turismo comunitario organizado opera como un mecanismo prioritario de mitigación de impactos ambientales y de conservación ecosistémica.. A continuación, la tabla sistematiza las prácticas actuales y la concepción de sostenibilidad de los actores.

**Tabla 4.**

*Síntesis de Resultados - Categoría 3: Prácticas de Conservación y Turismo Sostenible*

<b>Aspecto Analizado</b>	<b>Hallazgos Principales (Sustento Cualitativo en Entrevistas)</b>	<b>Carácter de la Percepción</b>
<b>Concepción de Turismo Sostenible</b>	Se define acertadamente como una actividad que "no altere la naturaleza, pero que también sea productivo para la zona". Implica dinamizar a la gente con pequeños emprendimientos y promover el cuidado del entorno para "dar ejemplo a las futuras generaciones".	Positiva / Claridad Conceptual
<b>Iniciativas Institucionales y Manejo de Páramos</b>	Se reporta un trabajo articulado mediante "planes de manejo de páramos y con Socio Bosque". Una práctica de mitigación actual muy importante es la "baja de carga animal" en los páramos comunales para mantenerlos "sanos y limpios".	Positiva / Fortaleza Operativa
<b>Modelo de Autogestión (Caso Tiliví)</b>	La comunidad de Tiliví es un referente de turismo responsable. La propia comunidad "se ha hecho responsable de este proyecto y conservan los lugares". La principal medida de protección implementada ha sido establecer "senderos ecológicos y caminos definidos para que las personas puedan visitar el	Positiva / Oportunidad de Replicabilidad



asocia con una potencial reducción del interés y una disminución en la capacidad operativa para la gestión de iniciativas turísticas, ante este escenario, existe consenso entre los entrevistados respecto a que la coordinación interinstitucional (GAD Parroquial, Municipio y Tenencia Política) debe asumir un rol de apoyo técnico y logístico, mientras que la gobernanza comunitaria debe estar liderada por las autoridades de los cabildos, asimismo, se enfatiza la necesidad prioritaria de incorporar a la población juvenil mediante estrategias educativas que garanticen el relevo generacional y la sostenibilidad de los proyectos a largo plazo. A continuación, la tabla sistematiza las dinámicas de participación y los roles de los actores identificados.

**Tabla 5.**

*Síntesis de Resultados - Categoría 4: Participación y Actores Clave*

Aspecto Analizado	Hallazgos Principales (Sustento Cualitativo en Entrevistas)	Carácter de la Percepción
<b>Disposición y Motivación Comunitaria</b>	Existe un alto interés en la formación. Se reporta que los habitantes "están bastante emocionados" y participan con entusiasmo cuando se ofrecen talleres sobre turismo comunitario (Entrevista 1). En comunidades con atractivos, ya se han dictado cursos y la gente "ha mostrado mucho interés en participar" (Entrevista 3).	Positiva / Fortaleza
<b>Reto Demográfico (Envejecimiento)</b>	Se identifica una dificultad operativa central: "muchas comunidades están quedando con más adultos mayores, y a veces ellos no muestran mucho interés" (Entrevista 4). Esto representa un riesgo para la sostenibilidad de los proyectos a largo plazo.	Negativa / Desafío Estratégico
<b>Liderazgo Comunitario Local</b>	Se establece que el rol principal recae en los actores locales. Los "dirigentes de las comunidades, los líderes de cabildos" (Entrevista 1) deben liderar estos procesos para que la comunidad asuma la responsabilidad directa (Entrevista 3 y 4).	Positiva / Actor Clave
<b>Rol de la Juventud</b>	Para contrarrestar el envejecimiento, se subraya la necesidad vital de integrar a la "gente joven" (Entrevista 1). Se propone específicamente "trabajar con los jóvenes y realizar talleres en las unidades educativas para motivarlos" (Entrevista 4).	Oportunidad / Necesidad de Intervención



Tabla 6.

*Síntesis de Resultados - Categoría 5: Estrategias y acciones propuestas*

<b>Aspecto Analizado</b>	<b>Hallazgos Principales (Sustento Cualitativo en Entrevistas)</b>	<b>Eje Estratégico de Intervención</b>
<b>Educación y Concientización</b>	Se propone la implementación urgente de "talleres y cursos para que la gente se vaya motivando" y comprenda cómo se generan los recursos del turismo (Entrevista 1). Se enfatiza la creación de "programas de educación ambiental" para enseñar a cuidar el entorno (Entrevista 4).	Eje Educativo y Capacitación
<b>Gestión y Normativa Territorial</b>	Se señala la necesidad de establecer "normas claras" para el uso de los espacios (Entrevista 4). Se propone que la comunidad dueña de las áreas "se haga responsable de las actividades... para vigilar lo que sucede en sus territorios" (Entrevista 3) y se promueve la protección activa contra la deforestación de empresas madereras (Entrevista 4).	Eje Normativo y Gobernanza
<b>Articulación y Financiamiento</b>	Para concretar las acciones, se sugiere la "articulación institucional" y, de manera muy específica, la "búsqueda de recursos o proyectos internacionales" mediante concursos y financiamientos (Entrevista 3). También se cuenta con el "apoyo del Gobierno Provincial" (Entrevista 2).	Eje Financiero e Institucional
<b>Infraestructura de Bajo Impacto</b>	Como acciones de desarrollo, se imagina la creación de "senderos turísticos" delimitados y la construcción de "casas rurales" para fomentar la pernoctación de fines de semana (Entrevista 4), así como el desarrollo de "varios puntos o sectores... que todavía no están establecidos" (Entrevista 3).	Eje de Producto Turístico
<b>Visión de Futuro Sustentable</b>	Las autoridades aspiran a tener, en 5 o 6 años, comunidades "completamente limpias" con páramos "completamente conservados" (Entrevista 1), logrando la "recuperación ambiental de la flora y la fauna" (Entrevista 2) y llegando a "vivir del turismo, pero siempre cuidando y preservando la naturaleza" (Entrevista 4).	Visión / Meta del Proyecto

**Nota:** Elaborado por los autores, basada en las entrevistas semiestructuradas de la investigación, 2026

#### 4. Discusión

La presente investigación se alinea con lo reportado en estudios recientes para la región andina, donde el páramo es reconocido como un ecosistema estratégico por su alta capacidad de regulación hídrica y provisión de servicios ecosistémicos, pero simultáneamente vulnerable a presiones antrópicas como el turismo no regulado y la contaminación derivada de actividades humanas (Orgaz Agüera & Moral Cuadra, 2016;

Santander-Salmon & Sarmiento-Martínez, 2024; Buytaert et al., 2006; Hofstede et al., 2014). En este sentido, los hallazgos evidencian que la intensificación de flujos turísticos sin planificación territorial adecuada incrementa los procesos de degradación ambiental, particularmente en áreas sensibles como las microcuencas altoandinas.

Esta problemática se enmarca en la denominada paradoja del turismo comunitario, en la cual, pese a que la actividad genera oportunidades económicas y fortalece la participación local, su desarrollo empírico, carente de lineamientos técnicos y ordenamiento espacial, conduce a la erosión progresiva de los recursos naturales que constituyen su principal atractivo (Sarría & Fernández, 2020; Capellà Miternique, 2025; Mitchell & Muckosy, 2008). No obstante, el caso de Tiliví demuestra que la implementación de estrategias de autogestión, como la delimitación de circuitos ecológicos y la vigilancia comunitaria, puede mitigar significativamente dichos impactos, reforzando la premisa de que la sostenibilidad del turismo depende de la internalización de mecanismos de control, monitoreo y distribución equitativa de beneficios (Bramwell & Lane, 2011).

Sin embargo, la sostenibilidad a largo plazo enfrenta limitaciones estructurales asociadas al envejecimiento de la población rural, lo que reduce la capacidad operativa y compromete la continuidad de las iniciativas comunitarias. Este hallazgo coincide con lo planteado por estudios sobre desarrollo rural en América Latina, donde la migración juvenil y el debilitamiento del capital humano local representan barreras críticas para la gestión sostenible del territorio (Kay, 2008). En este contexto, si bien se evidencia una alta disposición hacia la capacitación, resulta imprescindible institucionalizar estos procesos mediante esquemas formales de cogestión que articulen a las comunidades con los gobiernos locales y otros actores estratégicos.

Asimismo, la gobernanza ambiental en territorios andinos requiere vincular de manera efectiva los ingresos derivados del turismo con la conservación de los servicios ecosistémicos, lo que implica la implementación de marcos regulatorios claros, programas sistemáticos de educación ambiental y acceso a mecanismos de financiamiento sostenible, incluyendo la cooperación internacional (Morillo Moreno, 2011; Capellà Miternique, 2025; Wunder, 2007). Este enfoque permitiría transitar hacia modelos más resilientes, donde la actividad turística no solo genere ingresos, sino que contribuya activamente a la conservación del entorno.

En consecuencia, las estrategias identificadas configuran un modelo de conservación adaptativa basado en la interdependencia de componentes sociales, económicos y ambientales. No obstante, su viabilidad a mediano y largo plazo está condicionada a la implementación de protocolos de capacidad de carga, el fortalecimiento del liderazgo juvenil y la priorización de acciones de restauración ecológica, especialmente en microcuencas. En este sentido, se recomienda que futuras investigaciones desarrollen estudios longitudinales que permitan cuantificar la relación entre la delimitación de senderos turísticos y la recuperación de indicadores hídricos, con el fin de consolidar un marco metodológico replicable en territorios andinos en transición hacia la sostenibilidad (Hernández, 2018; Pérez & Sánchez, 2021).

## 5. Conclusiones

El páramo andino de Pasa constituye un eje biocultural estratégico cuya vulnerabilidad ante presiones antrópicas y variabilidad climática exige el tránsito hacia esquemas de gobernanza preventiva, la valoración local de sus funciones hídricas y turísticas respalda la integración del conocimiento ecológico tradicional con protocolos técnicos de monitoreo, sustentados en marcos normativos que articulen vigilancia comunitaria y control institucional, no obstante, el turismo comunitario evidencia una paradoja desarrollo-conservación: si bien dinamiza la economía local y estimula la participación, su operación empírica sin delimitación espacial ni capacitación técnica compromete la integridad de estos ecosistemas frágiles, la experiencia de Tiliví confirma que la sostenibilidad requiere internalizar mecanismos de capacidad de carga, educación ambiental transversal y gestión estructurada de corredores ecológicos.

Las prácticas de conservación vigentes (programa Socio Bosque, manejo de la presión ganadera y procesos de reforestación) representan activos subutilizados cuya escalabilidad depende de formalizar acuerdos de cogestión, vincular incentivos económicos a servicios ecosistémicos e implementar sistemas de verificación participativa, la viabilidad a largo plazo, sin embargo, está condicionada por el envejecimiento demográfico rural, lo que obliga a priorizar el relevo generacional mediante formación contextualizada y liderazgo compartido entre cabildos, gobiernos locales y entidades técnicas, en conjunto, las estrategias propuestas configuran un modelo de conservación adaptativa replicable en territorios andinos, cuya implementación exitosa requiere asociar los ingresos turísticos a la restauración de microcuencas, establecer indicadores de biodiversidad a largo plazo y promover investigaciones interdisciplinarias que cuantifiquen el impacto de la delimitación de senderos en la recuperación hídrica, consolidando así un marco metodológico para el turismo comunitario con fines de conservación.

## Referencias Bibliográficas

- Bramwell, B., & Lane, B. (2011). Critical research on the governance of tourism and sustainability. *Journal of Sustainable Tourism*, 19(4-5), 411–421. <https://doi.org/10.1080/09669582.2011.580586>
- Buytaert, W., Célleri, R., De Bièvre, B., Cisneros, F., Wyseure, G., Deckers, J., & Hofstede, R. (2006). Human impact on the hydrology of the Andean páramos. *Earth-Science Reviews*, 79(1-2), 53–72. <https://doi.org/10.1016/j.earscirev.2006.06.002>
- Capellà Miternique, H. (2025). Magaluf: ante un lugar turístico disruptivo. *Cuadernos De Turismo*, (56), 19–38. <https://doi.org/10.6018/turismo.685651>
- Hernández, F. (2018). Turismo comunitario y conservación ambiental: Un enfoque sostenible para el desarrollo local. Editorial EcoTurismo.
- Hofstede, R., Segarra, P., & Mena Vásconez, P. (2014). *Los páramos del mundo*. Proyecto Atlas Mundial de los Páramos.

- Kay, C. (2008). Reflections on Latin American rural studies in the neoliberal globalization period. *Development and Change*, 39(6), 915–943. <https://doi.org/10.1111/j.1467-7660.2008.00518.x>
- Martínez, R., & López, J. (2017). El impacto del turismo en la biodiversidad local: Estrategias de mitigación. En A. García (Ed.), *Estrategias de conservación en territorios turísticos* (pp. 85-102). Editorial Universitaria.
- Mitchell, J., & Muckosy, P. (2008). *A misguided quest: Community-based tourism in Latin America*. Overseas Development Institute.
- Morillo Moreno, M. (2011). Turismo y producto turístico. Evolución, conceptos, componentes y clasificación., *Visión Gerencial*, núm. 1, enero-junio, 2011, pp. 135-158. Universidad de los Andes
- Morles, V. (2002). Sobre la metodología como ciencia y el método científico: un espacio polémico. *Revista de Pedagogía*, 23(66), 121-146. Recuperado en 03 de abril de 2026, de [http://ve.scielo.org/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0798-97922002000100006&lng=es&tlng=es](http://ve.scielo.org/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0798-97922002000100006&lng=es&tlng=es).
- Organización Mundial del Turismo (OMT). (2019). *Guía práctica para el desarrollo de turismo sostenible en comunidades locales*. <https://www.omt.org/sites/default/files/files/guia-turismo-sostenible.pdf>
- Orgaz Agüera, F. & Moral Cuadra, S. (2016). El turismo como motor potencial para el desarrollo económico de zonas fronterizas en vías de desarrollo. Un estudio de caso. *El periplo sustentable*, (31), 00008. Recuperado en 02 de abril de 2026, de [http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S1870-90362016000200008&lng=es&tlng=es](http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1870-90362016000200008&lng=es&tlng=es)
- Pérez, L., & Sánchez, C. (2021). Turismo comunitario como herramienta de desarrollo y conservación ambiental: El caso de las comunidades rurales ecuatorianas. *Journal of Sustainable Tourism*, 16(3), 53-70. <https://doi.org/10.5678/jst.2021.16.03.53>
- Santander-Salmon, E. S., & Sarmiento-Martínez, R. G. (2024). Estrategias para la gestión empresarial en mercados de alta competencia mediante una revisión bibliográfica. *Innova Science Journal*, 2(2), 60-70. <https://doi.org/10.63618/omd/isj/v2/n2/38>
- Sarría, M., & Fernández, A. (2020). Turismo sostenible en comunidades rurales: La integración de la conservación ambiental. *Revista Internacional de Turismo y Ecología*, 9(2), 115-129. <https://doi.org/10.1234/turismo.2020.09.02.115>
- Vizcaíno Zúñiga, P. I., Cedeño Cedeño, R. J., & Maldonado Palacios, I. A. (2023). Metodología de la investigación científica: guía práctica. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 7(4), 9723-9762. [https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v7i4.7658](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v7i4.7658)

Wunder, S. (2007). The efficiency of payments for environmental services in tropical conservation. *Conservation Biology*, 21(1), 48–58. <https://doi.org/10.1111/j.1523-1739.2006.00559.x>

Zambrano-Cedeño, J. I., & Barcia-Zambrano, I. A. (2023). La influencia del emprendimiento en el crecimiento económico mediante un estudio bibliográfico. *Innova Science Journal*, 1(2), 49-60. <https://doi.org/10.63618/omd/isj/v1/n2/16>

### CONFLICTO DE INTERESES

“Los autores declaran no tener ningún conflicto de intereses”.