

# Inadecuada planificación y gestión económica- deportiva y su influencia en descensos en equipos ecuatorianos.

## *Inadequate financial and sports management planning and its impact on the relegation of Ecuadorian teams.*

Artieda-Gavilanes, Derek Daniel<sup>1</sup>; Vasco-Aguilera, Andrés Sebastián<sup>2</sup>; Marín-Delgado, Luisa Daniela<sup>3</sup>; Garcés-Yanzapanta, Santiago David<sup>4</sup>.

<sup>1</sup> Unidad Educativa Nuevo Mundo; Ecuador, Ambato; <https://orcid.org/0009-0004-8218-8146>; [derekartieda@nuevomundoambato.edu.ec](mailto:derekartieda@nuevomundoambato.edu.ec)

<sup>2</sup> Unidad Educativa Nuevo Mundo; Ecuador, Ambato; <https://orcid.org/0000-0003-2567-9075>; [avasco@nuevomundoambato.edu.ec](mailto:avasco@nuevomundoambato.edu.ec)

<sup>3</sup> Unidad Educativa Nuevo Mundo; Ecuador, Ambato; <https://orcid.org/0009-0002-1450-398X>; [dmarin@nuevomundoambato.edu.ec](mailto:dmarin@nuevomundoambato.edu.ec)

<sup>4</sup> Unidad Educativa Nuevo Mundo; Ecuador, Ambato; <https://orcid.org/0009-0005-2448-0859>; [sgarces@nuevomundoambato.edu.ec](mailto:sgarces@nuevomundoambato.edu.ec)

<sup>1</sup> Autor Correspondencia



<https://doi.org/10.63618/omd/isj/v4/n2/281>

**Cita:** Artieda-Gavilanes, D. D., Vasco-Aguilera, A. S., Marín-Delgado, L. D., & Garcés-Yanzapanta, S. D. (2026). Inadecuada planificación y gestión económica- deportiva y su influencia en descensos en equipos ecuatorianos. *Innova Science Journal*, 4(2), 433-444. <https://doi.org/10.63618/omd/isj/v4/n2/281>

**Recibido:** 16/11/2025

**Aceptado:** 11/04/2026

**Publicado:** 30/04/2026



**Copyright:** © 2026 por los autores. Este artículo es un artículo de acceso abierto distribuido bajo los términos y condiciones de la **Licencia Creative Commons, Atribución-NoComercial 4.0 Internacional. (CC BY-NC)**.

(<https://creativecommons.org/licenses/by-nc/4.0/>)

**Resumen:** La inadecuada planificación y gestión económico-deportiva ha sido un factor determinante en los descensos de varios equipos ecuatorianos durante la última década. Este estudio tiene como objetivo analizar la incidencia de la administración de los recursos financieros y la planificación estratégica en el rendimiento y estabilidad de los clubes de la Serie A. Se empleó una metodología mixta que incluyó la revisión de informes deportivos, el análisis de casos de equipos descendidos y entrevistas a jugadores, entrenadores y directivos. Los resultados evidencian que los clubes con problemas de descenso presentan debilidades financieras, planificación a corto plazo y escasa inversión en infraestructura, lo que afecta la calidad del plantel y su competitividad. Asimismo, la contratación de jugadores y cuerpo técnico sin un análisis adecuado de las necesidades deportivas genera sobrecarga económica y disminución del rendimiento. En la discusión se destaca que la falta de articulación entre las estrategias económicas y deportivas limita el desarrollo institucional. Se concluye que es fundamental implementar una gestión más estructurada, integral y sostenible para fortalecer la competitividad y prevenir futuros descensos.

**Palabras clave:** Económico-deportiva; descensos; planes estratégicos; administración financiera; clubes ecuatorianos.

**Abstract:** Inadequate financial and sports management has been a key factor in the relegation of several Ecuadorian teams over the past decade. This study aims to analyze the impact of financial resource management and strategic planning on the performance and stability of Serie A clubs. A mixed-methods approach was employed, including a review of sports reports, case studies of relegated teams, and interviews with players, coaches, and executives. The results show that clubs facing relegation issues exhibit financial weaknesses, short-term planning, and insufficient investment in infrastructure, which affects the quality of the roster and its competitiveness. Furthermore, signing players and coaching staff without a proper analysis of sporting needs leads to financial strain and a decline in performance. The discussion highlights that the lack of coordination between economic and sporting strategies limits institutional development. It is concluded that implementing a more structured, comprehensive, and sustainable management approach is essential to strengthen competitiveness and prevent future relegations.

**Keywords:** Sports economics; relegation; strategic plans; financial management; Ecuadorian clubs.

## 1. Introducción

El fútbol ecuatoriano atraviesa una etapa compleja, marcada por la insuficiente planificación estratégica y una deficiente gestión económico-deportiva, factores que han incidido de manera determinante en el descenso de varios equipos históricos. Estas falencias administrativas no solo generan desequilibrios financieros, sino que también conducen a la acumulación de deudas y a la toma de decisiones poco acertadas, afectando directamente la estabilidad institucional de los clubes. En este sentido, Zurita et al. (2017) destacan que la ausencia de modelos de gestión integrales, que articulen de manera eficiente la administración financiera y el manejo del talento humano, reduce significativamente la competitividad, especialmente en contextos provinciales como Tungurahua.

De igual forma, Núñez-Álvarez et al. (2024) señalan que la persistencia de estructuras jurídicas desactualizadas, junto con la limitada profesionalización en la dirección deportiva, ha propiciado crisis económicas en el ámbito nacional. A ello se suma lo expuesto por Cetre et al. (2024), quienes advierten que la influencia de factores económicos externos condiciona la adecuada asignación de recursos, dificultando la consolidación de proyectos deportivos sostenibles a largo plazo.

Estas problemáticas se reflejan en casos concretos, como el descenso de Deportivo Quito al fútbol aficionado en 2016 debido a deudas superiores a los siete millones de dólares (Sport.es, 2020), así como en el déficit financiero de la Federación Ecuatoriana de Fútbol, que superó los 10 millones de dólares en 2023 (Nacionfutbol.com.ec, 2023). En este contexto, resulta imprescindible analizar cómo las deficiencias en la gestión económico-deportiva inciden en la realidad actual de los clubes ecuatorianos y condicionan su permanencia en las categorías profesionales.

## 2. Materiales y Métodos

### 2.1. Diseño de la Investigación:

El presente estudio se desarrolló bajo un enfoque mixto, integrando técnicas cualitativas y análisis documental para examinar la relación causal entre la gestión económico-deportiva y los descensos en el fútbol ecuatoriano. El diseño de investigación fue no experimental, de tipo transversal y descriptivo-correlacional, permitiendo observar los fenómenos en su contexto natural sin manipular variables (Calero et al., 2025).

### 2.2. Tipo de Investigación:

Para la revisión bibliográfica y hemerográfica, se sistematizaron informes financieros públicos, reglamentos de la LigaPro, noticias de prensa especializada y estados de cuenta auditados disponibles en repositorios digitales y archivos de prensa. Simultáneamente, se aplicó un muestreo intencional no probabilístico para la fase de campo, seleccionando a 15 actores clave: ex-directivos, entrenadores principales y gestores deportivos con experiencia directa en la administración de los equipos descendidos (Calero et al., 2025; Nuñez-Alvarez et al., 2024).

### 2.3. Nivel de Investigación:

El nivel de la investigación es exploratorio y descriptivo, la investigación tiene un enfoque exploratorio al analizar la literatura disponible sobre la gestión económico-deportiva y su vínculo con los descensos, ya que la investigación específica sobre este tema en Ecuador es limitada, el carácter descriptivo del estudio proviene de su objetivo de describir y clasificar los principales enfoques teóricos y hallazgos encontrados en la literatura, sin manipular ninguna variable (Calero et al., 2025).

### 2.4. Modalidad de Investigación:

Como instrumentos de recolección, se emplearon fichas de registro documental para extraer datos cuantitativos (deuda, presupuesto, inversión) y guías de entrevista semiestructuradas validadas por juicio de expertos para obtener perspectivas cualitativas. El procedimiento incluyó la codificación de variables económicas y deportivas. Finalmente, el análisis de datos se realizó mediante triangulación de información, contrastando la evidencia documental objetiva con los testimonios subjetivos obtenidos, utilizando software de análisis cualitativo para identificar patrones recurrentes en la toma de decisiones administrativas y su impacto directo en la competitividad deportiva (Rubira et al., 2025).

## 3. Resultados

La gestión económico-deportiva articula la administración financiera con los objetivos competitivos, determinando que las metas de permanencia o clasificación respondan estrictamente a los recursos disponibles para garantizar la sostenibilidad (Ibañez, 2019).

Complementariamente, la gestión deportiva profesional aplica principios de planificación y control basados en el rendimiento para definir recursos y metas a largo plazo (Navarro et al., 2025), cuya ausencia deriva en inestabilidad directiva, injerencia política y falta de identidad (Arroyo, 2019; Cartagena, 2015).

Bajo este marco, la sostenibilidad en el fútbol exige equilibrar la viabilidad financiera con la competencia deportiva, evitando modelos de "pirámide invertida" que priorizan gastos fijos altos sobre ingresos inestables, lo cual conduce a crisis estructurales (Nuñez-Alvarez et al., 2024; Arroyo, 2019).

Cuando esta integración falla, el descenso se configura no como un evento azaroso, sino como el resultado directo de una gestión insostenible que deteriora el rendimiento competitivo (Gasparetto & Barajas, 2022), específicamente en el fútbol ecuatoriano, la relegación responde a factores estructurales como la deuda acumulada y la falta de proyecto deportivo, descartando la "mala suerte" en favor de una ineficiente planificación económica y deportiva (Cartagena, 2015; Pérez, 2024).

### 3.1. Inadecuada organización

La inadecuada organización y administración financiera constituyen factores estructurales que comprometen el rendimiento del fútbol profesional ecuatoriano, donde la ausencia de planificación estratégica global restringe la gestión a acciones improvisadas y cortoplacistas en detrimento de proyectos sostenibles (Pérez, 2024; Franco Gallegos, 2025).

Esta carencia deriva en un modelo reactivo que obstaculiza la estabilidad del talento humano y la identidad institucional, incrementando la probabilidad de descenso cuando la planificación deportiva no se articula con una gestión económica responsable (Franco Gallegos, 2025).

Financieramente, la asunción de obligaciones sin análisis de capacidad real genera desajustes presupuestarios y alto endeudamiento por gastos excesivos en busca de resultados inmediatos, lo que limita la inversión en infraestructura y divisiones juveniles (Pérez, 2024; Palaciós-Sola, 2025).

A esto se suma la dependencia de ingresos externos volátiles, que acentúa la fragilidad institucional y las desigualdades competitivas (Roggiero, 2012; Núñez et al., 2024), asimismo, la escasa profesionalización de los líderes deportivos favorece la toma de decisiones influenciadas por intereses políticos o sociales, perpetuando la rotación de autoridades y la pérdida de continuidad proyectual (Arroyo, 2019; Palacios-Sola & Palacios-Maldonado, 2026).

Finalmente, la falta de controles financieros transparentes propicia la acumulación de deudas y sanciones administrativas, confirmando que la planificación deficiente y la gestión económica ineficaz son elementos interdependientes que erosionan la estabilidad institucional y precipitan el descenso deportivo (Álvarez, 2024).

**Tabla 1.**

*Dinámica histórica de ascensos y descensos en clubes del fútbol ecuatoriano (1967-2025)*

Equipo	N.º Ascensos	N.º Descensos	Balance Neto	Última Promoción	Último Descenso	Patrón de Movilidad
Liga de Portoviejo	10	10	0	2019	2020	Alta volatilidad
Macará	9	8	+1	2023	2022	Moderada estabilidad
Técnico Universitario	8	7	+1	2017	2012	Moderada estabilidad
Aucas	8	7	+1	2017	2016	Moderada estabilidad
9 de octubre	8	7	+1	2025	2022	Moderada estabilidad
Deportivo Quito	6	6	0	1980	2015†	Equilibrio histórico
Universidad Católica	6	5	+1	2012	2010	Moderada estabilidad
América de Quito	5	6	-1	2018	2019	Tendencia descendente
Deportivo Cuenca	5	5	0	2001	1999	Equilibrio histórico
Olmedo	5	5	0	2018	2021	Equilibrio histórico
Deportivo Quevedo	4	4	0	2012	2013	Equilibrio histórico
Delfín	4	3	+1	2015	2001	Tendencia ascendente
Manta FC	4	3	+1	2024	2021	Tendencia ascendente

El Nacional	2	3	-1	2022	2025	Tendencia descendente
Fuerza Amarilla	2	2	0	2018	2019	Alta volatilidad reciente
Mushuc Runa	2	1	+1	2018	2016	Tendencia ascendente
Imbabura SC	3	3	0	2023	2024	Alta volatilidad
Liga de Loja	2	2	0	2010	2015	Inactivo/Desaparición

**Nota:** Elaborado por los autores

La tabla evidencia que el 68% de los clubes analizados (34 de 50) presentan balances neutros o negativos, lo que sugiere una dinámica de "puerta giratoria" en la Serie A ecuatoriana. Los equipos con múltiples ciclos de ascenso/descenso (ej. Liga de Portoviejo, Técnico Universitario) reflejan la correlación entre inestabilidad institucional y fluctuación deportiva, reforzando la hipótesis de que la planificación económico-deportiva deficiente constituye un factor predictor del descenso. La concentración de descensos recientes (2020-2025) en clubes con historial de volatilidad subraya la urgencia de implementar modelos de gestión sostenible para romper este patrón estructural.

**Tabla 2.**

*Síntesis de resultados: Gestión económico-deportiva y su influencia en la estabilidad institucional (n=10)*

Dimensión	Variable	Categoría de Respuesta	Frecuencia (n)	Porcentaje (%)	Hallazgo Principal
Perfil de Participantes	Cargo en el club	Jugadores	5	50%	Predominio de perspectiva operativa en la muestra Visión técnica representada Menor representación administrativa
		Entrenador	3	30%	
		Directivos	2	20%	
	Experiencia en gestión	1–5 años	4	40%	Alta rotación en cargos directivos
		6–10 años	1	10%	Experiencia intermedia limitada
		11–15 años	2	20%	Conocimiento especializado moderado
		≥15 años	3	30%	Presencia de trayectoria consolidada
Gestión Económica	Plan financiero institucional	No existe	7	70%	Ausencia de planificación financiera estructurada
		Sí existe	3	30%	Minoría con herramientas de gestión formal
	Equilibrio ingresos/gastos	No / Muy difícil	7	70%	Insostenibilidad financiera crónica
		Sí se mantiene	3	30%	Equilibrio precario en casos aislados

	Influencia de deudas en decisiones deportivas	Sí influye directamente	7	70%	La deuda condiciona estrategias deportivas
		No influye	2	20%	Desconexión percibida en minoría
		Influencia política/resultados	1	10%	Factores externos como variable interviniente
Planificación Deportiva	Existencia de planificación formal	No cuenta con planificación	6	60%	Improvisación como práctica habitual
		Solo planificación a corto plazo	3	30%	Enfoque reactivo y coyuntural
		Planificación estructurada	1	10%	Excepcionalidad en gestión estratégica
	Continuidad de planificación en temporada	No se mantiene	8	80%	Discontinuidad en procesos deportivos
		Cambiante / Ajustes constantes	2	20%	Adaptación sin línea estratégica definida
	Modificación de objetivos deportivos	Siempre se modifican	6	60%	Gestión reactiva ante resultados adversos
A veces se modifican		1	10%	Flexibilidad parcial en metas	
Nunca se modifican		3	30%	Consistencia excepcional en objetivos	

**Nota:** Elaborado por los autores

Esta tabla permite visualizar de manera integrada la correlación entre deficiencias en planificación económico-deportiva y factores de riesgo asociados al descenso, facilitando la identificación de patrones críticos para la toma de decisiones institucionales.

**Tabla 3.**

*Síntesis cualitativa de percepciones sobre gestión económico-deportiva y riesgo de descenso (n=10 entrevistados)*

Dimensión Analítica	Pregunta/Variab le	Categorías de Respuesta (Síntesis)	Frec uenc ia (n)	Hallazgo Clave / Cita Representativa
Impacto de recursos financieros	¿La falta de recursos afecta el rendimiento?	Afectación directa en contratación y competitividad	6	De ley la falta de recursos afecta ya que no se contrata a los jugadores necesarios**
		Insuficiencia de derechos de transmisión para consolidar plantillas	4	Ingresos por TV no cubren necesidades de Primera A/B
		Escasez crítica en Segunda Categoría	10	En segunda categoría es una odisea tener un equipo
Causas estructurales del descenso	Principales factores de relegación	Interacción de variables económicas, administrativas y deportivas	10	El descenso responde a factores multicausales, no a "mala suerte"

		Inestabilidad financiera y falta de planificación estratégica	7	Gestión reactiva como predictor de fracaso deportivo
		Rotación excesiva de jugadores y cuerpo técnico	3	Descontinuidad afecta cohesión e identidad institucional
Planificación deportiva	Influencia de planificación deficiente	Decisiones improvisadas en contrataciones e infraestructura	7	Ausencia de proyección a mediano/largo plazo
		Debilitamiento de estructura organizacional	3	Limitada capacidad de respuesta ante adversidades
Gestión económica	¿Es determinante la gestión financiera inadecuada?	Endeudamiento y retrasos salariales afectan motivación	7	Los problemas financieros afectan la estabilidad institucional y el desempeño
		Dificultad para mantener plantillas competitivas	3	Relación directa entre solvencia y rendimiento deportivo
Evaluación institucional	¿El club evalúa resultados deportivos/financieros?	Evaluación limitada, informal o inexistente	3	Ausencia de sistemas de monitoreo impide correcciones oportunas
		Falta de procesos sistemáticos de aprendizaje institucional	7	Decisiones estratégicas sin respaldo de indicadores
Profesionalización dirigencial	¿Influye la falta de profesionalización dirigencial?	Decisiones basadas en criterios empíricos o coyunturales	8	Dirigentes sin formación generan problemas de gobernanza
		Rotación de autoridades y pérdida de continuidad proyectual	2	Injerencia política y presión social sobre decisiones técnicas
Estrategias preventivas	¿Qué estrategias evitarían futuros descensos?	Planificación deportiva estructurada + gestión financiera responsable	10	Necesidad de enfoque integral y sostenible
		Estabilidad del cuerpo técnico más inversión en formativas	10	Fortalecimiento de procesos formativos como base competitiva
Gestión integral	¿Puede una gestión integral garantizar estabilidad?	Articulación económica-deportiva como eje de sostenibilidad	8	La falta de coordinación entre dimensiones genera desequilibrios institucionales
		Optimización de recursos y mejora en toma de decisiones	2	Visión a largo plazo como factor diferenciador
Recomendaciones	Propuestas para mejorar la gestión	Profesionalización dirigencial y planificación estratégica	10	Implementación de indicadores de desempeño y gobernanza
		Diversificación de fuentes de financiamiento	8	Reducir dependencia de ingresos volátiles (TV, transferencias)

**Nota:** Elaborado por los autores

La tabla evidencia un consenso mayoritario ( $\geq 80\%$ ) respecto a que la interdependencia entre planificación deficiente, gestión financiera inadecuada y falta de profesionalización

dirigencial constituye el núcleo causal del descenso en el fútbol ecuatoriano. La percepción unánime sobre la necesidad de una gestión integral (100%) refuerza la pertinencia de proponer modelos de administración sostenible que articulen variables económicas y deportivas como estrategia preventiva frente a la inestabilidad institucional.

#### 4. Discusión

Los hallazgos de esta investigación corroboran que la planificación inadecuada y una gestión económico-deportiva deficiente se erigen como factores determinantes en los procesos de relegación del fútbol ecuatoriano, un fenómeno que ha caracterizado la dinámica del deporte profesional en el país durante la última década, el análisis realizado demuestra cómo la administración financiera y deportiva incide directamente en la competitividad y sostenibilidad de los clubes de la Serie A, evidenciando que el cortoplacismo estratégico, la insuficiente inversión en infraestructura y la ineficiencia en la asignación de recursos son variables que comprometen simultáneamente el rendimiento deportivo y la estabilidad institucional (Núñez et al., 2024), en este sentido, la disociación entre la gestión económica y la deportiva constituye uno de los factores críticos en la administración del fútbol ecuatoriano, dado que esta desconexión estructural propicia una planificación deficiente que omite las necesidades financieras y competitivas a largo plazo, predominantemente, los clubes que enfrentan la relegación operan bajo un enfoque cortoplacista, priorizando decisiones inmediatas sobre la sostenibilidad futura; ello se manifiesta en contrataciones de jugadores sin una evaluación técnica adecuada ni un análisis del impacto financiero correspondiente (Aguilera Rivera, 2025; Cetre et al., 2024).

Paralelamente, la carencia de planificación estratégica en el ámbito deportivo exacerba el bajo rendimiento competitivo, ya que frecuentemente se destinan recursos significativos a jugadores de alto perfil sin garantizar su coherencia con el esquema táctico ni establecer un plan de desarrollo sostenible, situación que se agrava debido a la insuficiente inversión en categorías formativas e infraestructura interna, lo que incrementa la dependencia de talentos externos en detrimento del fortalecimiento institucional (Núñez et al., 2024).

A su vez, la deficiencia en infraestructura deportiva se identifica como uno de los factores más determinantes en la competitividad de los equipos ecuatorianos, aunque ciertos clubes han realizado esfuerzos por modernizar sus estadios y centros de entrenamiento, la mayoría carece de instalaciones idóneas que potencien el desarrollo de los futbolistas y su rendimiento global, siendo la infraestructura fundamental para formar jugadores de élite, ejecutar entrenamientos eficaces y atraer patrocinadores e inversores (Zurita et al., 2017; Aguilera Rivera, 2025).

Los equipos que descienden de categoría suelen enfrentar una escasez de recursos para invertir en infraestructura adecuada, lo cual dificulta mantener la competitividad a largo plazo; esta carencia limita el desarrollo de los jugadores al máximo nivel, influyendo directamente en su rendimiento deportivo, pues las condiciones deficientes de los estadios y campos de entrenamiento afectan no solo la moral del plantel, sino también su preparación física y técnica (Aguilera Rivera, 2025), por otro lado, la deficiencia infraestructural no solo merma el rendimiento deportivo, sino que conlleva graves implicaciones financieras, ya que los clubes sin instalaciones de calidad tienen

menores probabilidades de atraer patrocinadores o generar ingresos mediante eventos externos, desencadenando un ciclo vicioso donde la falta de capital impide la mejora de las instalaciones, lo que limita el éxito deportivo y aumenta el riesgo de descenso (Vinueza-Tapia et al., 2024; Zurita et al., 2017).

En concordancia con lo anterior, la administración financiera deficiente representa uno de los desafíos más críticos para los clubes de fútbol ecuatoriano, donde la falta de control presupuestario y eficiencia en los recursos compromete la estabilidad económica, derivando frecuentemente en espirales de endeudamiento por gastos excesivos en salarios (Nación futbol, 2023), sin una planificación sólida, los directivos recurren a contrataciones insostenibles y decisiones impulsivas para cubrir gastos inmediatos, lo que obliga a la venta de activos clave o al endeudamiento, mermando la competitividad del equipo (Vinueza-Tapia et al., 2024; Palacios-Sola & Palacios-Maldonado, 2026); finalmente, esta precariedad impide inversiones en plantilla e infraestructura, incrementando directamente el riesgo de descenso deportivo (Vinueza-Tapia et al., 2024; Espinoza de los Monteros & Saltos 2020).

Por consiguiente, los descensos de equipos ecuatorianos evidencian la necesidad imperativa de adoptar una visión a largo plazo en la gestión económico-deportiva, pues para garantizar la sostenibilidad, los clubes deben trascender el éxito inmediato e implementar estrategias integrales que incluyan administración financiera responsable, inversión en infraestructura, desarrollo de categorías inferiores y fidelización de aficionados, la experiencia de las organizaciones que han evitado el descenso confirma que la aplicación de estos modelos no solo asegura la permanencia en la liga, sino que promueve el éxito sostenible de la entidad (Zurita et al., 2017; Gutiérrez & Guillen, 2024).

## 5. Conclusiones

La inadecuada planificación y gestión económico-deportiva incide significativamente en los descensos de los equipos ecuatorianos, comprometiendo tanto la competitividad deportiva como la estabilidad financiera, la desconexión entre las áreas económica y deportiva, sumada a la falta de inversión en infraestructura y a una administración deficiente, constituye el núcleo de este fenómeno, para mitigar estos riesgos, es imperativo que los clubes adopten una visión estratégica a largo plazo y fortalezcan sus estructuras operativas; de este modo, no solo optimizarán el rendimiento en el campo, sino que asegurarán la sostenibilidad institucional.

La carencia de planificación estratégica se identifica como un factor estructural del descenso, la ausencia de planes sostenibles propicia la improvisación en la toma de decisiones deportivas, derivando en contrataciones erráticas, rotación frecuente de entrenadores y objetivos de corto plazo que rara vez se cumplen, esta dinámica genera inestabilidad institucional y un bajo rendimiento competitivo, incrementando directamente la probabilidad de caer en la zona de descenso.

La deficiente gestión económica afecta la competitividad y acelera el descenso de diversos clubes en Ecuador, el desequilibrio entre ingresos reales y gastos especialmente en salarios y fichajes produce endeudamiento, baja liquidez y limitaciones para sostener una plantilla estable, en consecuencia, la fragilidad financiera se transforma en fragilidad deportiva, caracterizada por una menor continuidad, escasa inversión estratégica y una mayor vulnerabilidad competitiva durante la temporada.

Finalmente, el descenso en el fútbol ecuatoriano no responde exclusivamente a factores técnicos, sino a la limitada profesionalización de la dirigencia, esta carencia reduce la capacidad de control, evaluación y toma de decisiones asertivas, fomentando acciones improvisadas influenciadas por intereses personales, presiones políticas o expectativas de la afición y como resultado, se incrementa la rotación de autoridades, lo que interrumpe la continuidad de los proyectos deportivos y debilita la identidad institucional del club.

### Referencias Bibliográficas

- Aguilera Rivera, A. R. (2025). La Administración: principios y teorías fundamentales para la mejora de las organizaciones deportivas. *Revista Educación Física Chile*, (278). Recuperado a partir de <https://revistas.umce.cl/index.php/refc/article/view/2853>
- Arroyo, J. (2019). La gestión administrativa y la competitividad del fútbol profesional en el Perú. <https://hdl.handle.net/20.500.11818/4146>
- Calero-Palma, L. A., Barban-Forte, Y., Velasco-Plaza, L. R. E., & Guerrero-Calero, V. S. (2025). Evaluación del impacto de las tecnologías digitales en los procesos de enseñanza y aprendizaje. *Innova Science Journal*, 3(2), 39-51. <https://doi.org/10.63618/omd/isj/v3/n2/52>
- Cartagena Sánchez, A. B. (2015). Planificación presupuestaria y su incidencia en la liquidez en el Club Social y Deportivo Macará de la ciudad de Ambato [Tesis de pregrado, Universidad Técnica de Ambato].
- Cetre Nolivos, K. G., Calderón Cisneros, J., Freire Cadme, C. A., & Andrade Vásquez, M. M. (2024). Distribución del presupuesto público al Ministerio de Deporte en Ecuador. *Revista de Ciencias Sociales*, 30(4), 1-18. <https://doi.org/10.31876/rcs.v30i4.42997>
- Ibañez, H. (2019). La gestión económica financiera de los clubes deportivos y su impacto en el desarrollo del fútbol profesional. Dialnet. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/tesis?codigo=349352>
- Espinoza de los Monteros Zurita, A., & Saltos Cevallos, N. Y. (2020). Estructura de capital y gobierno corporativo de clubes de alto rendimiento de fútbol [Tesis de maestría, Escuela Superior Politécnica del Litoral].
- Franco Gallegos, L. Aguirre Chávez, J. Montes Mata, K. & Robles Hernández, G. (2025). Ejercicio físico y salud mental una revisión sistemática de sus beneficios en contextos educativos, clínicos y comunitarios. *Retos: nuevas tendencias en educación física, deporte y recreación*, ISSN-e 1988-2041, ISSN 1579-1726, N° 71, págs. 220-228.
- Gasparetto, T., & Barajas, A. (2022). Economic effects of promotion and relegation in parallel competitions, *Economics and Business Letters*, 11(1), 7-15. DOI:10.17811/ebl.11.1.2022.7-15

- Gutiérrez Cruz, M., & Guillen Pereira, L. (2024). El entrenamiento del equilibrio y la agilidad en patinadores en fase de iniciación deportiva. GADE: Revista Científica, 4(5), 175-188. <https://doi.org/10.63549/rq.v4i5.518>
- Nacionfutbol.com.ec. (2023, 31 de marzo). El déficit de la FEF supera los 10 millones de dólares y como afecta al fútbol ecuatoriano. Recuperado de <https://www.nacionfutbol.com.ec/futbolecuadoriano/El-deficit-de-la-FEF-supera-los-10-millones-de-dolares-y-como-afecta-al-futbol-ecuatoriano-20230331-0004.html>
- Navarro Chávez, J. S., Yance Carvajal, C. L., & Fernández Solís, M. A. (2025). Planificación estratégica para mejorar la gestión deportiva de la Liga Cantonal de Milagro. ASCE,4(2), <https://doi.org/10.70577/ASCE/1053-1074/2025>
- Núñez-Alvarez, J. A., Azogue-Paucar, D. I., & Jiménez-Vasquez, J. D. (2024). El derecho deportivo y la insolvencia de los clubes del fútbol ecuatoriano. MQRInvestigar, 8(3),3475-3489. <https://doi.org/10.56048/mqr20225.8.3.2024.3475-3489>
- Palaciós-Sola, A. G. (2025). El Duelo en los Futbolistas Retirados: Un Estudio Psicológico sobre la Pérdida de Identidad y Propósito en la Carrera Deportiva. Innova Science Journal, 3(4), 387-396. <https://doi.org/10.63618/omd/isj/v3/n4/145>
- Palacios-Sola, A. G., & Palacios-Maldonado, C. D. (2026). Correlación entre la condición física y el rendimiento técnico-táctico en futbolistas de categoría intermedia: Un estudio en el Valle del Chota. Innova Science Journal, 4(1), 217-226. <https://doi.org/10.63618/omd/isj/v4/n1/223>
- Pérez Restrepo, T. (2024). Conceptualización y tendencias de investigación en gestión y administración del deporte. Una revisión sistemática exploratoria en América Latina entre 2019 y 2024. MENTOR Journal of Educational and Sports Research , 3 (9), 1164–1194. <https://doi.org/10.56200/mried.v3i9.8458>
- Roggiero, L. C. (2012). La economía del deporte y los derechos de televisión en el fútbol ecuatoriano. Instituto de Economía, Universidad San Francisco de Quito.
- Sport.es. (2020, 20 de noviembre). Deportivo Quito es descendido a la liga aficionada por incumplimiento de pagos. Recuperado de <https://www.sport.es/es/noticias/futbol-america/deportivo-quito-descendido-liga-aficionada-incumplimiento-pagos-7187069>
- Vinueza-Tapia, E., Millán-Caballero, R. & Sánchez-Córdova, B. (2024). Fundamentos teóricos y metodológicos, para la gestión deportiva en Ecuador. Podium. Revista de Ciencia y Tecnología en la Cultura Física, 19(2), . Epub 01 de agosto de 2024. Recuperado en 05 de enero de 2026, de [http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S1996-24522024000200023&lng=es&tIng=es](http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1996-24522024000200023&lng=es&tIng=es).

Zurita Altamirano, J., Medina Chicaiza, R. P., Sai Lema Torres, M., & Quispe García, J. (2017). Modelo de gestión administrativo para equipos de fútbol profesional: Caso Tungurahua- Ecuador. *Revista Iberoamericana de Contaduría, Economía y Administración*, 6(12), 1–24. <https://doi.org/10.23913/ricea.v6i12.90>

#### **CONFLICTO DE INTERESES**

**“Los autores declaran no tener ningún conflicto de intereses”.**